



Protokollsanteckning

Regionstyrelsen 21 oktober

Ärende: Regionplan med budget

Motiv

Region Västerbotten har under lång tid haft återkommande problem med både budgetprocessen och den ekonomiska styrningen. De mycket stora budgetavvikelseerna är ett tydligt symptom av detta. Revisionen har vid upprepade tillfällen påtalat att budgeten inte fungerar som ett ändamålsenligt styrinstrument, att den politiska viljeinriktningen inte får genomslag i verksamheterna samt att bristerna skapar ett demokratiunderskott. En outvecklad process leder till att problem förskjuts till framtiden och att verksamheter arbetar utifrån orealistiska förutsättningar.

Dagens budgetmodell bygger i huvudsak på uppräknings av föregående års budget. Det tar inte tillräcklig hänsyn till faktiska behov, förändrade vårdflöden eller den medicinska utvecklingen. Resultatet blir att vissa verksamheter systematiskt får en underfinansierad budget, medan andra kan ha överskott i förhållande till uppdraget. Legitimiteten blir låg, incitamenten för att hålla budget saknas och en nödvändig prioriteringsdiskussion både horisontellt och vertikalt uteblir.

För att komma till rätta med problemen krävs en ny budgetprocess som är transparent, realistisk och förankrad i verksamheternas faktiska uppdrag. Processen ska ge både politiken och verksamheterna förutsättningar att ta ansvar. Underlaget måste hålla hög kvalitet, innehålla riskanalyser och tydligt visa att föreslagna åtgärder är genomförbara. Verksamheterna behöver ha en självklar roll i beredningen för att skapa förankring och trovärdighet. De underliggande beräkningarna och förutsättningarna ska tillhandahållas i god tid till samtliga partier i regionstyrelsen. Utkast till regionplan med beräkningar och tabeller bör lämnas från tjänstepersonerna i god tid, varefter de politiska partierna tar fram sina förslag till plan och budget.

En fungerande budgetprocess handlar ytterst om att återupprätta styrning, ledning och ansvarstagande. Det är först när prioriteringar görs på rätt nivå och resurser fördelas utifrån faktiska behov som det går att nå balans i ekonomin och samtidigt säkerställa en jämlik vård för invånarna i Västerbotten.

Allians för Västerbotten

Nicklas Sandström (M)

Regionråd i opposition

Ewa-May Karlsson (C)

Gruppledare

Maria Lundqvist Brömster (L)

Gruppledare

Hans-Inge Smetana (KD)

Gruppledare